



**RÉUNION DE L'ASSEMBLEE GENERALE
DU 21 MAI 2014**

COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

L'Assemblée Générale de l'Office International de l'Eau s'est réunie à l'Espace Trinité – 3 rue de la Trinité – 75009 Paris le 21 mai 2014, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DES REUNIONS ANTERIEURES

Le procès-verbal de la réunion de l'Assemblée Générale du 28 mai 2013 et du Conseil d'Administration du 19 décembre 2013 ont été approuvés à l'unanimité.

**II) BILAN D'ACTIVITE 2013
CONVENTIONS AVEC LES MINISTERES ET L'ONEMA**

L'année 2013 aura été marquée par le départ à la retraite de M. Dominique Preux et par la nomination de M. Joseph Pronost comme nouveau directeur du CNFME. Au CNIDE un directoire formé de Mme Stéphanie Laronde, et M. Dimitri Meunier et Marc Yvan Laroye a été mis en place.

Pour 2013, le CNFME a proposé un catalogue « eau » de 285 stages, dont 12 nouveaux, répartis en 428 sessions tout au long de l'année, auxquelles s'ajoutent deux modules de formation à distance par internet. L'OIEau a reçu l'habilitation pour les formations CATEC.

Le catalogue « Déchets, Environnement, Développement Durable 2013 » du Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau – CNFME – présente 47 stages, dont 7 nouveautés, organisés en 49 sessions tout au long de l'année.

Un catalogue spécial « Eau dans l'Industrie » a été publié avec 63 sessions sur 50 thèmes et un nouveau catalogue « Eau, Irrigation et Agriculture » a été lancé avec 18 stages.

10 « Journées de l'OIEau » ont été réalisées cette année, mais la fréquentation a été légèrement en retrait par rapport aux années précédentes.

On note en 2013 comme en 2012 une érosion de la fréquentation des stages sur catalogue au profit de stages à la carte en entreprise, dont le taux de rentabilité est un peu inférieur, ce qui réduit d'autant le résultat du CNFME.

Il faut noter également l'achèvement du projet « Périclès » pour la fourniture à EDF de nouveaux pilotes expérimentaux par le CNFME.

Au MEDDTL, La Direction de l'Eau et de la Biodiversité a dû arrêter son appui à nos activités internationales (pour un montant total de subvention de 920.000€ en 2012), à l'échéance de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs (CPO) signée pour les 3 années 2010, 2011 et 2012. La DEB a demandé à l'ONEMA d'intégrer ce soutien dans sa nouvelle CPO 2013-2015 avec notre association.

La nouvelle convention 2013-2015 avec l'ONEMA, porte en 2013 sur un montant de subvention de 5.337.432€ correspondant à 7.777.000€ d'activités statutaires de l'association, organisées en cinq « méga-actions ».

Le Ministère de la Santé s'est totalement désengagé du fait de la diminution de ses crédits.

Au CNIDE, il faut noter la poursuite du projet européen « IWRM-Net ». Les projets « Water Diss » et « Water RtoM » ainsi que la création d'une « European Water Community » sur financement de la Commission Européenne se déroulent très correctement.

Le 21 novembre 2013 s'est tenu un atelier organisé dans le cadre de « l'Observatoire Energie d'Entreprises » avec EDF.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler les jumelages en Croatie sur les directives « substances dangereuses » et inondation, ainsi que les deux jumelages en Turquie sur les directives européennes inondation et eaux de baignade, et le jumelage « REACH » en Tunisie, ainsi qu'une participation au jumelage « Environnement » au Kosovo.

Le projet du Bassin du Dong Naï au Vietnam se termine avec l'appui financier des Agences de l'Eau Loire Bretagne et Seine Normandie, pour sa première tranche.

Notons aussi le monitoring des bassins transfrontaliers avec l'UNECE sur le financement du FFEM.

Peuvent aussi être cités :

- La facilité Européenne pour l'Eau en Afrique pour des appuis à l'AB Volta et la CICOS, en liaison avec le RIOB,
- L'appui à la DINEPA à Haïti,
- Les prescriptions AEPA en Albanie, avec Natixis,
- La modernisation des services des eaux de Mombasa et de Nairobi, avec SEURECA, sur crédits AFD et un appui à la Société des Eaux de Guinée avec le SEDIF,
- Les coopérations institutionnelles en Hongrie, au Brésil, en Colombie, au Mexique, au Cambodge, au Laos et sur le bassin du Nakambé et du Mouhoun avec l'appui financier des Agences de l'Eau Loire Bretagne, Adour-Garonne, Rhin Meuse et Seine Normandie, ainsi que la deuxième tranche du projet de bassin pilote de la Hai River en Chine avec AESN, le SIAAP et les Grands Lacs de Seine et enfin l'évaluation du programme « Mekong Hycos »,
- L'étude du nouveau système de redevances au Pérou financée par la Banque Mondiale, le projet de bassin pilote du Rio Chili, et un appui au Gouvernement du Chili,
- Le projet avec la Coopération Suisse au Kirghizistan sur les données de l'eau d'irrigation,
- L'appui aux bassins transfrontaliers africains, à la CEDEAO et à la MRC avec le soutien de l'AFD,

- Le projet MED-3R sur les déchets en Méditerranée avec Nice Côte d'Azur,
- Le projet européen « SITWA » avec GWP pour le renforcement du RAOB,
- Le lancement des études pour un centre de formation de l'Etat de Sao Paulo au Brésil,
- L'appui 2013-2018 au Secrétariat de la Commission Internationale de l'Escaut...

L'OIEau a installé quatre V.I.E. en appui des projets au Kazakhstan (en voie d'achèvement), au Cambodge/Laos, au Burkina Faso et en Chine.

Parmi les conférences internationales, on notera « AQUATECH CHINA 2013 » du 5 au 7 juin 2013 au Shanghai World Expo Exhibition Center, avec le SIAAP.

L'OIEau et/ou le RIOB ont participé également à plusieurs manifestations internationales : la 4^{ème} semaine de l'eau à Beyrouth, le Symposium International du Lac Titicaca à Puno au Pérou, la réunion ministérielle sur les politiques nationales contre la sécheresse de l'UNCCD à Genève, le lancement de l'initiative sur la gouvernance de l'Eau de l'OCDE dans laquelle le RIOB anime le groupe de travail sur la gestion de bassins avec l'UNESCO, le séminaire international de l'ASEM sur la gestion de l'eau à Can Tho au Vietnam, la Conférence Europe Turquie sur la gestion de bassin en Cappadoce, etc...

En mai, nous avons été invités à la réunion de lancement en Corée du 7^{ème} Forum Mondial de l'Eau 2015 de Daegu.

Au deuxième semestre 2013, bien évidemment il y a eu l'Assemblée Générale Mondiale du RIOB à Fortaleza au Brésil au mois d'août, ainsi, notamment, que le Sommet de l'Eau de Budapest, et plusieurs événements en Chine et au Mexique.

La conférence « Euro Riob 2013 » a été organisée à Plovdiv en novembre dernier.

III) CLOTURE DES COMPTES 2013

La crise économique générale a eu un léger impact sur notre niveau d'activité 2013, qui reste très moyen en termes de résultats économiques.

Le résultat d'exploitation s'établit à 15,842 M€ en recettes et 15,514 M€ en dépenses, dont 7,710 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établit à 328.000€ seulement, en légère augmentation par rapport à l'année précédente. Le résultat net après impôt se situe à 210.000€, mais reste stable par rapport à 2011 et 2012, car il est augmenté de 100.000€ reçu à titre exceptionnel du CICE.

La trésorerie reste toujours assez largement positive.

Monsieur Sébastien GUERIT (KPMG), Commissaire aux Comptes, a présenté à l'Assemblée Générale ses rapports pour la gestion 2013, qui n'appellent pas de remarques significatives de sa part.

Après lecture des rapports du Commissaire aux Comptes (Rapport Général Rapport Spécial et Rapport art L225-237), l'Assemblée Générale approuve définitivement les comptes annuels 2013 et le bilan au 31 décembre 2013, ainsi que le rapport spécial du Commissaire aux Comptes, et décide l'affectation du résultat net de 210 274,46€ au compte de report à nouveau.

L'Assemblée Générale se félicite de ce que des compléments de primes individuelles et un intéressement significatifs aient pu être attribués au personnel au titre des résultats de 2013, en reconnaissance des efforts fournis.

Elle demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel en 2014.

L'Assemblée Générale se félicite de la signature de la Convention Pluriannuelle d'Objectifs 2013-2015 avec l'ONEMA, qu'elle remercie pour son soutien.

IV) PRESPECTIVES D'ACTIVITES EN 2014 – BUDGET PREVISIONNEL

Pour 2014, le CNFME propose un nouveau catalogue de 294 stages, dont 14 nouveaux, répartis en 440 sessions tout au long de l'année 2014, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet.

Le CNFME est certifié ISO 9001 Version 2008, possède le Label « AQUAPLUS » est agréé Centre de Formation « QUALIPLUIE » et habilité Centre de Formation « CATEC ».

Comme les années précédentes le CNFME a également publié un catalogue « Déchets et Développement Durable 2014 » et son catalogue spécial « Eau dans l'Industrie ».

Neuf « journées de l'OIEau » sont programmées cette année, mais la première en février n'a pas pu se tenir car programmée trop tôt dans l'hiver.

Au MEDDTL, la Direction de l'Eau et de la Biodiversité a donc cessé tout appui aux Réseaux Internationaux animés par l'OIEau.

La subvention 2014 de l'ONEMA sera ainsi finalement d'un total de 4.412.151€, confirmés pour 5.968.242€ d'activités statutaires, dont 60.000€ DOM au titre de la DM1, pour le soutien aux actions d'information – documentation et pour le soutien à l'activité du SANDRE, à des actions de formation sur les milieux aquatiques, ainsi que les actions internationales jusqu'en 2012 financées par la DEB, dans la cadre de la Convention Pluriannuelle 2013-2015 signé avec cet établissement Public de l'Etat.

Il s'agit d'une diminution de -925.281€ par rapport à 2013, du fait des réductions budgétaires à l'ONEMA, qui oblige l'OIEau à une réduction significative de son personnel en particulier la non-reconduction de plusieurs CDD. Une réduction aussi importante se traduira bien entendu sur le résultat de l'exercice 2014 dont l'équilibre sera très difficile à atteindre dans ces conditions.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2014 il s'agira surtout de la poursuite des projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2013, qui assure un quasi plein emploi à la DCI sur l'année.

Notons le projet européen « Natural Water Retention Measures » qui vient d'être signé avec la DG ENVT.

Nous pouvons citer le démarrage du projet MED-3R Déchets avec Nice Côte d'Azur, le projet FFEM de protection du Lac Tchad avec la CBLT et un projet sur les périmètres d'irrigation en Tunisie conjointement avec SCP sur financement européen, également un appui au centre de formation de l'ONEA au Burkina Faso sur financement de KFW.

Le soutien de la Région Ile de France (AQUAFORMED), du SEDIF (Coopération décentralisée) et de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

Plusieurs appels d'offres ou appels à projets auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

De nouveaux supports de communication ont été mis au point pour la diffusion des catalogues du CNFME et d'Aquaveille qui est accessible sur l'iPhone.

A ce stade, le budget prévisionnel 2014 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 14,027M€ en recettes et 13,983 M€ en dépenses, dont environ 7,744M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à seulement 44.000 € et le résultat net après impôt se situerait aux alentours de 12.000€.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées encore de façon prudente au 2^{ème} trimestre de l'année, afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique généralisée au niveau de toute l'Union Européenne. Mais surtout du fait de la réduction très significative de la subvention de l'ONEMA, l'année 2014 s'annonce de toute façon difficile.

L'Assemblée Générale a pris connaissance des perspectives d'activités pour l'année 2014.

Elle approuve le budget prévisionnel actualisé pour l'année en cours. Elle note cependant que la diminution très sensible de la subvention de l'ONEMA, ne permettra d'atteindre qu'à peine un équilibre précaire des comptes 2014, quelques soient les efforts commerciaux entrepris par ailleurs et le non renouvellement de la plupart des CDD.

Elle remercie la Banque Tarneaud, le Crédit du Nord, la Société Générale et la Banque Nationale de Paris pour leur appui.

Elle remercie l'ONEMA pour son soutien malgré les fortes réductions budgétaires constatées en 2014, qui n'ont pas permis de maintenir la subvention accordée au même niveau qu'initialement prévu en 2013, lors de la signature de la nouvelle Convention Pluriannuelle d'Objectifs 2013 – 2015 entre l'OIEau et l'ONEMA dans le cadre de son contrat d'objectifs 2013 – 2018 avec l'Etat.

Elle souhaite en particulier que la négociation de la tranche 2015 de la convention avec l'ONEMA ne fragilise pas la part du soutien public français au RIOB, au SEMIDE, au RICFME-MED, ainsi qu'à la préparation des Jumelages européens et du 7^{ème} Forum Mondial de l'eau de Daegu en 2015.

Il est d'ores et déjà clair qu'une nouvelle réduction significative de la subvention de l'ONEMA en 2015 conduira quasi inexorablement à un plan social, notamment au CNIDE à Limoges.

Elle se félicite des projets conduits notamment avec l'appui des Agences de l'Eau et pour certains de l'AFD, au Viet Nam, au Laos et au Cambodge, au Brésil, en Colombie, au Pérou et au Mexique, ainsi qu'en Afrique sur les bassins transfrontaliers et en Chine sur la rivière Hai.

Elle se réjouit de la bonne réalisation du projet mené conjointement avec Nice Côte d'Azur pour un appui aux municipalités méditerranéennes dans le secteur des déchets.

Elle note le bon positionnement de l'OIEau sur les Jumelages européens en Turquie et en Croatie, ainsi que dans divers Pays de la Zone de voisinage de l'UE, au nom du MEDDE et du Ministère de la Santé et avec l'appui en expertise des Agences de l'Eau, notamment.

Elle remercie également la Coopération suisse et la GIZ/KfW pour leur appui à plusieurs projets confiés à l'OIEau.

Le soutien de la Région Ile de France (AQUAFORMED), du SEDIF (Coopération décentralisée) et de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

L'Assemblée demande à la Direction de maintenir une vigilance accrue sur l'évolution de la masse salariale, compte tenu de la politique salariale très généreuse engagée depuis 2008 et compte tenu de l'avancée majeure que représente l'accord sur l'intéressement des salariés aux résultats.

Elle demande que la masse salariale soit maintenue strictement en dessous de 7,800 M€ en 2014, hors reprise, sauf amélioration sensible constatée du résultat net par rapport aux prévisions actuelles, y compris les augmentations individuelles au 1er juillet 2014 et la revalorisation de la valeur du point de 1,25% déjà intervenue à la date du 1^{er} janvier 2014.

L'Assemblée Générale souhaite également un plein succès à la prochaine conférence « EURO RIOB 2014 », qui se tiendra cette année à Bucarest, à l'invitation des autorités roumaines et du CEENBO.

Il en est de même pour la nouvelle édition des « Etats Généraux de l'Eau en Montagne » qui se tiendront une fois encore à Megève en octobre 2014.

Elle se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE et l'OCDE, notamment dans la perspective du Forum Mondial de l'Eau de 2015.

Le RIOB co-organise avec la PNUE, en outre le 1^{er} Forum International des Organismes de Bassin sur l'environnement fin novembre à Bangkok.

V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour 2012-2014.

La prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2014, compte tenu des résultats.

Monsieur Donzier rappelle qu'il a été possible, au titre de 2013, de distribuer au personnel à la fois une prime individuelle de résultat pour un montant brut chargé de 207.000€ toutes charges sociales comprises, (p.m. 180.000€ au titre de 2012), soit une enveloppe de l'ordre de 143.000€ bruts et un intéressement pour un montant de 262.000€ bruts (soit presque le double des 134.000€ distribués au titre de 2012) mais en sachant que nous devons encore payer à l'Etat cette année un « forfait social » sur l'intéressement, qui

s'élève à plus de 52.000€. L'enveloppe totale d'intéressement 2013 aurait donc été d'environ 314.000€ sans cette nouvelle taxe.

Il rappelle également que dans le cadre de la Convention Collective des Centres de Formation qui s'applique à l'OIEau, la valeur du point d'indice avait été relevée de +3,5% à compter du 1^{er} septembre 2012, mais qu'une telle hausse ne permettant pas de garantir l'équilibre budgétaire de l'Association, il a proposé aux syndicats les dispositions suivantes :

- Augmentation de 3,5% réglementaire seulement des seuils de catégories officielles de la Convention Collective au 1^{er} septembre 2012,
- Augmentation générale des salaires à l'OIEau de +1,5% au 1^{er} septembre 2012 également,
- A la date d'effet du 1^{er} juillet 2013 :
 - Application d'une hausse de +2,0% aux seuils « maison » de la grille salariale (soit 7k€ bruts chargés à l'année),
 - Application de +1,5% pour les salaires n'ayant obtenu qu'une hausse de +1,5% en septembre 2012 (75k€),
 - Sur le reliquat de l'enveloppe globale (60k€), des augmentations individuelles non cumulées avec les hausses de +2% et +1,5% indiquée ci-dessus.

Cela correspondait à une augmentation globale en brut annuel chargé supplémentaire en année plein d'environ 156.500€, en incluant les augmentations dites « automatiques à l'ancienneté ».

Une nouvelle hausse nationale de la valeur du point de +1,25% est décidée au 1^{er} janvier 2014.

Il est prévu sur le budget prévisionnel 2014 au 2^{ème} semestre des augmentations individuelles pour environ 1% de la masse salariale.

L'Assemblée Générale approuve ces décisions et réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et à la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles.

Il est d'ores et déjà clair qu'une nouvelle réduction de la subvention de l'ONEMA en 2015 conduirait quasi inexorablement à un plan social, notamment au CNIDE à Limoges.

VI) SITUATION DES CONTENTIEUX

Monsieur HILAIRE rappelle que dans l'affaire du recouvrement des sommes indûment perçues par le conseiller résident dans la cadre du jumelage avec la Pologne, la Cour de Cassation a finalement jugé le 7 juillet 2011 que l'affaire relèverait du Tribunal Administratif.

Il a donc été demandé à FIDAL d'engager une action devant la juridiction administrative.

Il rappelle également à l'Assemblée Générale que les deux employés licenciés à Sophia Antipolis avaient déposé un recours devant les Prud'hommes. L'Assemblée Générale a pris connaissance de l'évolution favorable de ces deux contentieux avec les employés licenciés en 2011 à la DCI.

VII) PROJET D'EXTENSION DES LOCAUX DU CNIDE A LIMOGES :

Monsieur Meunier présente un avant-projet actualisé d'extension des locaux du CNIDE à Limoges, rendu indispensable par l'augmentation de l'activité. Aujourd'hui les personnels travaillent partiellement dans un bâtiment préfabriqué.

Cette nouvelle variante consiste à réaliser simultanément pour réduire les coûts de gros œuvre l'extension du CNFME, notamment pour la création de nouvelles salles de cours. L'investissement serait alors porté à environ 1.200.000€.

L'Assemblée Générale souhaite la finalisation rapide du projet d'extension du CNIDE et du CNFME à Limoges, nécessité notamment pour les activités nouvelles résultant de l'application de la Directive – Cadre européenne sur l'Eau et des Directives associées.

Elle sollicite un appui financier de la Région Limousin, du Conseil Général de la Haute Vienne et de la Ville de Limoges, ainsi que du FEDER, de façon à ce que l'autofinancement restant à la charge de l'OIEau reste compatible avec ses capacités financières.

L'Assemblée Générale approuve le plan de financement proposé :

- FEDER 40% : 480.000€
- Région Limousin 20% : 240.000€
- Conseil Général de la Haute Vienne 10% : 120.000€
- Ville de Limoges 10% : 120.000€ (par travaux d'aménagement)
- OIEau (Financement par emprunt 20% : 240.000€

TOTAL HT 1.200.000€

En cas de difficultés, une variante sur un seul étage pourrait être envisagée pour une enveloppe réduite de 900.000€

L'Assemblée Générale d'accepte le principe du prêt proposé par la Banque Tarneaud, mais demande une renégociation sur le taux d'intérêt.

Elle donne délégation au Conseil d'Administration et au Bureau pour fixer dès l'automne le montant de l'emprunt restant à la charge de l'OIEau en fonction du résultat des négociations en cours avec les Autorités locales du Limousin, afin de ne pas retarder le lancement du chantier dès la fin de l'hiver 2014-2015.

Elle donne délégation au Président pour signer le contrat de prêt correspondant. Il pourra subdéléguer sa signature.

VIII) QUESTIONS DIVERSES

L'Assemblée Générale a également évoqué différentes questions, notamment :

- ◆ Le changement de statut du Directeur Général au mois d'août 2014,
- ◆ La revue de Presse 2013, riche de 770 articles dans 180 médias et 15 interviews de radios et TV,
- ◆ Les statistiques détaillées d'accès aux sites internet qui font apparaître une fréquentation de plus de 8.050.000 visiteurs pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEau, dont plus de 1.223.000 de visiteurs pour le site du RIOB,

- ◆ Les numéros des « Nouvelles » et de « La Lettre du RIOB » tirées maintenant à plus de 20.000 exemplaires en langue française et espagnole et avec une version électronique en langue russe,
- ◆ Information-Eau qui est aussi diffusée par courrier électronique depuis le début de l'année 2013 pour lui donner un lectorat plus étendu.

L'Assemblée Générale fixe les cotisations statutaires pour 2015 aux mêmes montants qu'en 2014, soit respectivement à 8.000€, 4.000€, 3.000€ et 1.000€

L'Assemblée Générale a actualisé la liste ci-annexée des membres du Conseil d'Administration et confirmé leur mandat pour la période restante se terminant à l'Assemblée Générale ordinaire de 2015.

L'Assemblée Générale confirme la nomination de Monsieur Sébastien GUERIT de KPMG comme Commissaire aux Comptes en remplacement de Monsieur Henri LIMOUZINEAU, parti en retraite.

Elle a pris connaissance des projets de création de structures de formation professionnelle, sans but lucratif, respectivement au Québec et au Brésil (Etats de Sao Paulo) dans lesquelles l'OIEau sera partenaire et membre fondateur avec des sièges à leur Conseil d'Administration respectif.

L'Assemblée Générale a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2013, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2014.

Le Président

