



# OFFICE INTERNATIONAL DE L'EAU

*Développer les compétences pour mieux gérer l'eau*

## RÉUNION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 25 JUIN 2015

### COMPTE-RENDU RÉSUMÉ

L'Assemblée Générale de l'Office International de l'Eau s'est réunie le 25 juin 2015 à l'Espace Trinité – 3 rue de la Trinité – 75009 Paris, sous la présidence de M. Pierre ROUSSEL.

#### **I) APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 21 MAI 2014**

Le procès-verbal de la réunion de l'Assemblée Générale le 21 mai 2014 a été approuvé à l'unanimité.

#### **II) BILAN D'ACTIVITE 2014 - CONVENTION AVEC L'ONEMA**

Le « CNFME » est certifié ISO 9001 Version 2008, possède le Label «AQUAPLUS », est agréé Centre de Formation « QUALIPLUIE », et habilité Centre de Formation «CATEC®».

Pour 2014, le CNFME a proposé un catalogue de 294 stages, dont 14 nouveaux, répartis en 440 sessions tout au long de l'année 2014, auxquelles s'ajoutent comme l'an dernier deux modules de formation à distance par internet.

Comme les années précédentes le CNFME a également publié un Catalogue « Déchets et Développement Durable 2014 » et son catalogue spécial « Eau dans l'industrie ».

Neuf « journées de l'OIEau » ont été programmées l'année dernière, mais la première en février n'a pu se tenir car programmée trop tôt dans l'hiver.....

On note en 2014, comme en 2013, une érosion de la fréquentation des stages sur catalogue au profit de stages à la carte en entreprise, dont le taux de rentabilité est un peu inférieur, ce qui réduit d'autant le résultat du CNFME. L'action commerciale a dû être très sérieusement renforcée.

Dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2013-2015 signée avec cet Etablissement Public de l'Etat, la subvention 2014 de l'ONEMA s'est élevée à un total de **4.352.151€ pour 5 908 242€** d'activités statutaires, (60.000€ pour une action DOM en Guyane n'ont pas été confirmés en DM1). Elle a couvert des activités statutaires de l'OIEau pour le soutien aux actions d'information - documentation et pour le soutien à l'activité de Secrétariat technique du SANDRE, à des actions de formation sur les milieux aquatiques, ainsi que des actions internationales et européennes.

Il s'agit d'une diminution de - 985.281€ par rapport à 2013, du fait des réductions budgétaires à l'ONEMA, qui a obligé l'OIEau à une réduction significative de son personnel par la non-reconduction de plusieurs CDD. Une réduction aussi importante s'est traduite bien entendu sur le résultat de l'exercice 2014 dont l'équilibre aurait été très difficile à atteindre dans ces conditions, s'il n'y avait pas eu l'apport exceptionnel du CICE.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2014 il s'est agi de la poursuite des projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2013, ce qui a assuré le plein emploi à la DCI sur l'année.

L'Assemblée Générale a eu communication de l'ensemble des actions internationales réalisées en 2014.

Notons les projets européens « Natural Water Retention Measures » qui a été signé avec la DG Environnement et le projet « Water PIPP » avec la DG Recherche & Innovation, ainsi que l'animation de « European Water Community » et le lancement du « Peer Review Mechanism » pour l'application de la DCE.

Nous pouvons aussi citer le démarrage du projet MED-3 Déchets avec Nice Côte d'Azur, le projet FFEM de protection du Lac Tchad avec la CBLT et un projet sur les périmètres d'irrigation en Tunisie conjointement avec SCP sur financement européen...également un appui au centre de formation de l'ONEA au Burkina Faso sur financement de KFW.

Le soutien de la Région Ile de France (AQUAFORMED), du SEDIF (Coopération décentralisée) et de la Région Limousin (Médiaterre) est également très apprécié.

Parmi les projets internationaux, il faut rappeler aussi l'achèvement des jumelages en Croatie sur les directives «substances dangereuses» et inondation, ainsi que des deux jumelages en Turquie sur les directives européennes inondation et eaux de baignade, le jumelage « déchets » en Ukraine et du jumelage «REACH» en Tunisie, ainsi qu'une participation au jumelage « environnement » au Kosovo et une étude DCE en Macédoine.

La première tranche du projet du Bassin du Dong Naï au Vietnam s'est aussi terminée avec l'appui des Agences de l'Eau Loire Bretagne et Seine Normandie. Une deuxième tranche est en préparation.

Peuvent aussi être cités, sans être exhaustif:

- La Facilité Européenne pour l'Eau en Afrique pour des appuis à l'AB Volta et la CICOS, en liaison avec le RIOB,
- L'appui à la DINEPA à Haïti,
- La modernisation des services des eaux de Nairobi, avec SEURECA, sur crédits AFD et un appui à la société des eaux de Guinée avec le SEDIF,
- Les coopérations institutionnelles en Hongrie, au Brésil, en Colombie, au Pérou, au Mexique, au Cambodge, au Laos, au Viet Nam et sur le bassin du Nakambé, de la Volta blanche et du Mouhoun, ainsi que du Mono, avec le soutien des Agences de l'Eau Loire-Bretagne, Adour-Garonne, Rhin Meuse, RM&C et Seine-Normandie, ainsi que la deuxième tranche du projet de bassin pilote de la Hai River en Chine avec AESN, le SIAAP et les Grands Lacs de Seine,
- Le projet avec la Coopération Suisse au Kirghizistan sur les données de l'eau d'irrigation,
- Le projet MED-3R sur les déchets en Méditerranée avec Nice Côte d'Azur,
- Le projet européen « SITWA », avec GWP pour le renforcement du RAOB,
- Le lancement des études pour un centre de formation « Hydrus » de l'Etat de São Paulo au Brésil,

- L'appui 2013 – 2018 au Secrétariat de la Commission Internationale de l'Escaut.....

L'OIEau a installé plusieurs V.I.E. en appui des projets au Cambodge/Laos, au Burkina Faso et en Chine.

Bien entendu la préparation du 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau 2015 en Corée a représenté un gros effort surtout au 2<sup>ème</sup> semestre 2014.

L'OIEau et/ou le RIOB ont participé également à plusieurs manifestations internationales :

Nous avons été invités à la 2<sup>ème</sup> réunion préparatoire en Corée du 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'eau 2015 de Daegu.- Gyeongju.

Dans le cadre de l'Initiative sur la Gouvernance de l'Eau de l'OCDE, le RIOB anime le groupe de travail sur la gestion de bassins avec l'UNESCO,

Les 4<sup>èmes</sup> Etats Généraux de l'Eau en montagne en Octobre à Megève ont connu une forte participation des Pays alpins.

La conférence des Pays du Mékong, co-organisée avec les Agences de l'eau Loire Bretagne et Rhin Meuse, ainsi que la MRC, a réuni des délégations de toutes les parties y compris la Chine et la Birmanie et des groupe de jeunes du bassin.

La Conférence « Euro-Riob 2014 » a été organisée à Bucarest en Roumanie en Novembre dernier.

La 1<sup>ère</sup> conférence internationale à Nairobi sur l'environnement dans les bassins a été co-organisée par le PNUE et le RIOB et a été un grand succès.

Nous avons également participé au Comité de pilotage du Projet de la Rivière Hai en Chine.

### **III) CLOTURE DES COMPTES 2014**

La crise économique générale a eu un impact sur notre niveau d'activité 2014, qui reste très moyen en termes de résultats économiques.

Le compte d'exploitation s'établit à 14,556M€ en recettes et 14,252M€ en dépenses, dont 7,688 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établit à 304.000 € seulement, presque identique par rapport à l'année précédente. Le résultat net après impôt se situe à 236.000€, mais reste stable par rapport à 2012 et 2013, car il est augmenté de 159.220€ à titre exceptionnel du CICE.

La trésorerie reste toujours assez largement positive.

Monsieur Sébastien GUERIT (KPMG), Commissaire aux comptes, a présenté à l'Assemblée Générale ses projets de rapports pour la gestion 2014, qui n'appellent pas de remarques significative de sa part.

L'Assemblée Générale approuve les comptes pour 2014 et décide de porter le résultat net positif au report à nouveau. Elle demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne pas laisser s'envoler les dépenses de personnel en 2015.

#### **IV) PERSPECTIVES D'ACTIVITES EN 2015 – BUDGET PREVISIONNEL**

Le Centre National de Formation aux Métiers de l'Eau – CNFME propose aux professionnels de l'eau son nouveau catalogue "EAU 2015" de formation continue. Il regroupe 331 modules de formation, dont 23 nouveaux, répartis en 445 sessions tout au long de l'année 2015. Le catalogue "eau 2015" couvre 26 thématiques.

Le catalogue "L'Eau dans l'Industrie 2015" du « CNFME » présente 64 formations, dont 8 nouvelles, organisées en 82 sessions tout au long de l'année.

Le catalogue "Déchets, Environnement, Développement Durable 2015" du «CNFME» présente 54 formations, organisées en 60 sessions tout au long de l'année.

Cinq « journées de l'OIEau » ont été programmées cette année, mais le CNFME teste cette année des nouvelles formules de « régionales », « Matinales » et « Webinaires » pour renouveler les publics ciblés,

Au 1er Juillet se mettrait en place une réorganisation des services de Limoges de façon à créer un véritable « pôle » intégré en Limousin et notamment réorganiser un service d'assistance aux maitres d'ouvrages et réorienter le service commercial.

L'Assemblée Générale approuve cette réorganisation, ainsi que la nomination de M. Joseph PRONOST, comme responsable de ce nouveau « Pôle Limousin ».

La subvention 2015 de l'ONEMA sera ainsi finalement d'un total de 4.097 M€, confirmés pour 5.344 M€ d'activités statutaires, pour le soutien aux actions d'information - documentation et pour le soutien à l'activité du Secrétariat Technique du SANDRE, à des actions de formation sur les milieux aquatiques, ainsi que les actions internationales, dans le cadre de la Convention Pluriannuelle 2013-2015 signé avec cet Etablissement Public de l'Etat.

Il s'agit encore d'une diminution de # 300.000€ par rapport à 2014, du fait des réductions budgétaires à l'ONEMA, s'ajoutant à la forte baisse déjà subie en 2014.

Une nouvelle réduction se traduirait bien entendu sur le résultat de l'exercice 2016 dont l'équilibre serait très difficile à atteindre dans ces conditions.

En ce qui concerne les actions internationales, en 2015 il s'agira de la poursuite des projets pluriannuels déjà engagés en courant et fin 2014, qui assure un bon emploi à la DCI sur l'année.

Plusieurs appels d'offres ou appels à projets auxquels nous avons répondu sont en cours de dépouillement.

Bien entendu, c'est le 7<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau en Corée qui aura été le grand évènement du 1<sup>er</sup> semestre 2015.

A ce stade, le budget prévisionnel 2015 s'établit avec beaucoup de prudence à environ 13,520M€ en recettes et 13,488 M€ en dépenses, dont environ 8,016 M€ pour les frais de personnel.

Le résultat d'exploitation s'établirait à seulement 32.000€ et le résultat net après impôt se situerait tout juste aux alentours de l'équilibre.

Comme d'habitude, les perspectives de recettes sont estimées encore de façon prudente au 2ème trimestre de l'année, afin d'éviter des surprises en cours d'année et en tenant compte des effets que pourrait avoir le contexte de crise économique généralisée au niveau de toute l'Union Européenne, et encore d'une la réduction de la subvention de l'ONEMA. L'année 2015 s'annonce de toute façon difficile.

L'Assemblée Générale approuve ce budget prévisionnel 2015 et demande une nouvelle fois à la Direction d'être très vigilante à ne surtout pas laisser s'envoler les dépenses de personnel.

L'Assemblée Générale souhaite un plein succès à la prochaine conférence « EURO-RIOB 2015 » qui se tiendra cette année à Thessalonique, à l'invitation des autorités grecques.

Elle se réjouit des bonnes collaborations qui se sont instaurées avec en particulier, l'UNESCO, l'UNECE et l'OCDE, notamment à l'occasion du Forum Mondial de l'eau de 2015.

L'OIEau et le RIOB vont être fortement impliqués dans l'organisation de la journée officielle sur l'eau de la COP 21 en décembre à Paris.

## **V) NEGOCIATIONS SALARIALES – ACCORDS D'ENTREPRISE – PRIMES DE RESULTAT**

Monsieur DONZIER rappelle que l'accord d'intéressement aux résultats a été reconduit par accord tacite pour 2012-2014 et le sera aussi pour les trois ans suivants 2015 - 2017.

La prime de sujétion spéciale, attribuée aux directeurs, aux personnels travaillant à la DG, aux chefs de service et aux assistantes des Directeurs à Limoges, La Souterraine et Sophia Antipolis, pour compenser les importants dépassements d'horaires liés à leurs fonctions et les contraintes de déplacements très fréquents, a été gelée en 2014 et 2015, compte tenu des perspectives de résultats.

Monsieur DONZIER indique qu'il a été possible, au titre de 2014, de distribuer au personnel à la fois une prime individuelle de résultat pour un montant brut chargé de 222.000€ toutes charges sociales comprises, (p.m.207.000€ au titre de 2013), soit une enveloppe de l'ordre de 150.000€ bruts et un intéressement pour un montant de 280.680€ bruts (262.000€ distribués au titre de 2013) ...mais en sachant que nous devons encore payer à l'Etat cette année un « forfait social » sur l'intéressement, qui s'élève à plus de 56.000€. L'enveloppe totale d'intéressement 2013 aurait donc été de 336.816€ sans cette nouvelle taxe.

Une nouvelle hausse de la valeur du point de +1,25% a été décidée au 1er Janvier 2014.

Il a été accordé sur le budget prévisionnel 2014 au 2ème semestre des augmentations individuelles pour environ 1% de la masse salariale.

Pour 2015, le budget prévisionnel présenté tient compte d'une nouvelle augmentation de la valeur du point de 1% à appliquer en anticipation au 1<sup>er</sup> septembre et d'augmentations individuelles aussi de 1% à appliquer au 1<sup>er</sup> Juillet.

L'Assemblée Générale approuve ces décisions et réaffirme son soutien à une politique salariale liée aux résultats de l'Office et à la performance individuelle des agents et à leurs responsabilités hiérarchiques réelles.

Il est d'ores et déjà clair qu'une nouvelle réduction de la subvention de l'ONEMA en 2016 conduirait quasi inexorablement à un plan social, notamment au CNIDE à Limoges.

## **VI) SITUATION DES CONTENTIEUX**

Monsieur HILAIRE rappelle que dans l'affaire du recouvrement des sommes indûment perçues par le conseiller résident dans la cadre du jumelage avec la Pologne, la Cour de Cassation a finalement jugé le 7 juillet 2011 que l'affaire relèverait du Tribunal Administratif.

Il a donc été demandé à FIDAL d'engager une action devant la juridiction administrative qui finalement a donné raison à l'OIEau et condamné les héritiers Kazmarek à rembourser les sommes indûment perçues par leur mari et père. Un délai de paiement leur a été accordé à leur demande.

## **VII) PROJET D'EXTENSION DES LOCAUX DU CNIDE A LIMOGES**

Monsieur MEUNIER rappelle le projet d'extension des locaux du CNIDE à Limoges, rendu indispensable par l'augmentation de l'activité. Aujourd'hui les personnels travaillent partiellement dans un bâtiment préfabriqué.

Compte tenu des difficultés pour boucler le plan de financement initial, une nouvelle variante a été étudiée qui consiste à réaliser simultanément pour réduire les coûts de gros œuvre l'extension du CNFME, notamment pour la création de nouvelles salles de cours mais en réduisant les aménagements intérieurs dans un premier temps.

L'investissement sera alors réduit à environ 900.000€ HT.

L'Assemblée Générale souhaite la finalisation rapide du projet d'extension du CNIDE et du CNFME à Limoges, nécessité notamment par les activités nouvelles résultant de l'application de la Directive – Cadre européenne sur l'Eau et des Directives associées.

Elle sollicite à nouveau un appui financier de la Région Limousin, du Conseil Général de la Haute Vienne et de la Ville de Limoges, de façon à ce que l'autofinancement restant à la charge de l'OIEau reste compatible avec ses capacités financières.

L'Assemblée Générale approuve le nouveau plan de financement proposé :

- Région Limousin : 300.000 €
- Conseil Général de la Haute-Vienne : 150.000 €
- Ville de Limoges : 75.000 € (Par des travaux d'aménagement)
- OIEau (financement par emprunt) : 375.000€ (Prêt 15 ans – 2,75%)

**TOTAL HT 900.000 €**

Une démarche sera aussi entreprise auprès de la Communauté d'Agglomération de Limoges.

L'Assemblée Générale accepte les conditions du prêt proposé, mais demande au Secrétaire Général de tenter une négociation pour obtenir un taux plus bas, si possible.

## **VIII) QUESTIONS DIVERSES**

L'Assemblée Générale a également évoqué différentes questions, notamment :

- Le recrutement d'un Directeur-Général adjoint exécutif à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016,
- La revue de presse du 2014, riche de 896 articles dans 281 Médias et 9 Interviews de radios et TV,

- Les statistiques détaillées d'accès aux sites Internet qui font apparaitre une fréquentation de plus de 9.166.000 visiteurs pour les douze derniers mois sur l'ensemble des rubriques du portail de l'OIEAU, dont plus de 1.430.000 de visiteurs pour le site du RIOB et 558.000 pour le site Eaudanslaville.
- Les numéros des « Nouvelles » et de « la Lettre du RIOB », tirées maintenant à près de 28.000 exemplaires en langue française, anglaise et espagnole et avec une version électronique en langue russe.

L'Assemblée Générale a de nouveau félicité la Direction et tout le personnel de l'association pour leur travail en 2014, et les a encouragés à poursuivre leurs efforts pour développer l'activité économique de l'Association en 2015.

Le Président

